

# СОЗДАНИЕ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ АВИАКОМПАНИИ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)

**Актуальность** нашей работы заключается в том, что в таком большом регионе, как Республика Саха (Якутия) отсутствует конкуренция в сфере региональных авиаперевозок, что приводит к высоким ценам на билеты. Крупные компании нацелены в первую очередь на перевозки по всей стране или за границей, поскольку такие перевозки более выгодны для них. Региональными перевозками, как правило, занимаются небольшие компании («Полярные Авиалинии», «Ираэро») с устаревшим авиапарком и высокими ценами на перелеты.

**Проблема:** разработка бизнес-плана региональной авиакомпании осложняется отсутствием в открытом доступе информации о расходах и структуре предприятия, так как она является коммерческой тайной авиакомпаний.

**Цель работы:** разработать бизнес-план социально ориентированной региональной авиакомпании, базирующейся в Республике Саха (Якутия).

**Задачи:**

1. Изучение истории пассажирских авиаперевозок в Республике Саха (Якутия).
2. Изучение рынка пассажирских авиаперевозок Республики Саха (Якутия).
3. Сравнение показателей деятельности авиакомпаний Республики Саха (Якутия) (возраст флота, цены, маршрутная сеть).
4. Поиск информации о планируемых маршрутах и самолётах, планируемых к эксплуатации в авиакомпании.
5. Разработка маршрутной сети.

**Новизна:** создание новой региональной социально ориентированной авиакомпании в Республике Саха (Якутия).

**Перспективы:**

1. Расширение маршрутной сети.
2. Разработка бизнес-планов региональных авиакомпаний с базами в других регионах России.

**Методы исследования:**

- изучение
- синтез
- проблемно-поисковый
- сравнительный анализ
- компьютерное моделирование

**Объект исследования:** рынок пассажирских авиаперевозок в Республике Саха (Якутия).

№	Пункт расходов	Частота расходов	Расходы, рублей
1	Покупка самолётов	Разовый	4 010 000 000
2	Регистрация деятельности юридического лица, лицензирование, получение разрешений	Разовый	100 000
3	Долгосрочная аренда необходимых помещений	Регулярный	27 000 000
4	Формирование технической базы и покупка оборудования	Разовый	750 000 000
5	Приобретение компьютерного оборудования, его настройка, создание сайта	Разовый	2 400 000
6	Транспортный налог	Раз в год	1 352 700
7	Налог на имущество	Раз в год	104 772 800
8	Прочие налоги	Раз в месяц	1 000 000
9	Выплата заработной платы сотрудникам	Раз в месяц	33 520 000
10	Реклама	Раз в месяц	500 000
11	Затраты на рейсы (ТВРС-44)	Раз в месяц	170 533 650
12	Затраты на рейсы (Л-410)	Раз в месяц	57 609 745
13	Затраты на рейсы (ЛМС-901)	Раз в месяц	20 558 940
14	Техническое обслуживание (Л-410)	Раз в год	100 000 000
15	Техническое обслуживание (ЛМС-901)	Раз в год	56 250 000
16	Техническое обслуживание (ТВРС-44)	Раз в год	147 060 000

Среди **существующих рисков** для проекта можно отметить следующие факторы:

- Слишком высокие расходы на этапах организации предприятия и начала развития авиакомпании;
- Конкуренция с предприятиями, представленными на рынке долгое время и успевшими себя зарекомендовать («Полярные Авиалинии»);
- Малая загруженность рейса;
- Сложности с набором персонала на старте;
- «Детские болезни» (различные непредвиденные неисправности) авиапарка, связанные с недостаточным опытом коммерческой эксплуатации используемых типов ВС;
- Некупаемость.

**Преимущества** нашего проекта перед существующими на рынке предложениями:

- Современный авиапарк, превосходящий по большинству характеристик используемые конкурентами самолёты (авиапарк и его сравнительная характеристика приведены в Приложении 2);
- Использование кольцевых линий;
- Субсидирование полётов по абсолютному большинству направлений авиакомпании;
- За счёт вышеупомянутых преимуществ – более низкие цены на билеты.

## Стоимость билетов

В качестве примера рассмотрим рейс Якутск – Сунтар. Себестоимость одного кресла в одну сторону для нашей авиакомпании примерно равняется 7694 рублям 82 копейкам. Себестоимость кресла на том же направлении у авиакомпании «Полярные Авиалинии» без учёта стоимости сухого лётного часа приблизительно равна 8745 рублям. Себестоимость взрослого билета с багажом в 10 кг на этом направлении для нашей авиакомпании приблизительно равна 10 259 рублям 76 копейкам, что позволяет установить цену билета ниже, чем у «Полярных авиалиний» (14 070 рублей), но всё ещё не позволяет установить её достаточно низкой с учётом других расходов.

Данная проблема решается субсидированием перевозок. Мы можем рассчитывать на получение до 1 000 430 000 рублей государственных и региональных субсидий ежегодно, так как наша авиакомпания считается социально ориентированной. На вышеописанном рейсе из Якутска в Сунтар это позволяет сократить себестоимость билета до 9 389 рублей. Такое сокращение может показаться незначительным, однако оно позволяет снизить стоимость билета туда-обратно приблизительно на 1800 рублей.

При расчётном пассажиропотоке в 340 000 человек в год к себестоимости билета необходимо прибавлять 890 рублей на покрытие расходов на техническое обслуживание и поддержание лётной годности самолётов. Это приводит нас к окончательной себестоимости билета в 10 279 рублей, которая позволяет установить цену в районе 12 000 рублей. Таким образом, прибыль с одного пассажира оказывается равна 1 721 рублю. Это позволяет нам установить ожидаемую годовую прибыль приблизительно равной 442 982 800 рублям. При сохранении её на одном уровне период окупаемости составит около 11 лет. Однако прибыль и окупаемость не являются главной целью данного проекта, так как условия высокого спроса на авиаперевозки и низкой платежеспособности населения сводят эти показатели к тому минимуму, при котором авиакомпания всё ещё может существовать и быть конкурентоспособной.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

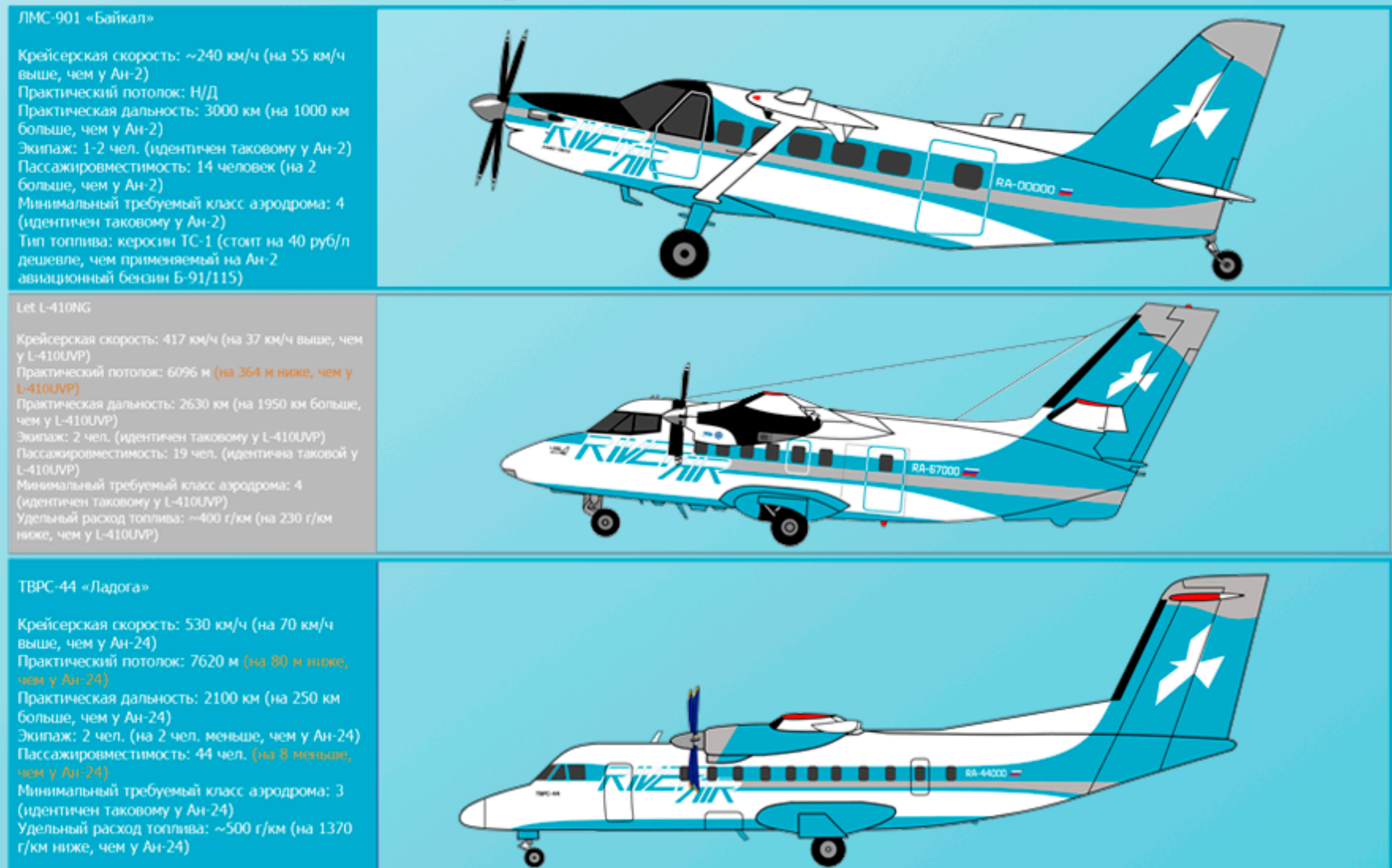
Нами был разработан бизнес-план социально ориентированной региональной авиакомпании «Риверэйр», базирующейся в Республике Саха (Якутия). Бизнес-план показал эффективность выбранных для авиапарка типов ВС и конкурентоспособность авиакомпании. В дальнейшем возможно расширение концепции «Риверэйр», распространение его на другие регионы. Также возможно заключение код-шеринговых соглашений с авиакомпаниями «Якутия» и «Алроса» для продажи билетов на стыковочные рейсы из Якутска, Нерюнгри и Мирного в крупные города России.

## Библиографический список

1. Расход топлива Ан-24. [Электронный ресурс]: Расход топлива у самолётов - newsruss.ru. Режим доступа: URL: [http://newsruss.ru/doc/index.php/Расход\\_топлива\\_самолета](http://newsruss.ru/doc/index.php/Расход_топлива_самолета). Дата обращения: 23 октября 2022
2. Ставки сборов за обслуживание. [Электронный ресурс]: Аэропорт Якутска - yks.aero. Режим доступа: URL: <https://yks.aero/stavki-sborov-i-tarify> Дата обращения: 02 октября 2022
3. Данные флота, история региональной авиации в Якутии [Электронный ресурс]: Карточка оператора Якутское Управление Гражданской Авиации (УГА), - russianplanes.net. Режим доступа: URL: <https://russianplanes.net/airline/1347>. Дата обращения: 15-18 октября 2022
4. Определение и назначение регионального самолета. [Электронный ресурс]: Википедия - Wikipedia.org. Режим доступа: URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Региональный\\_самолёт](https://ru.wikipedia.org/wiki/Региональный_самолёт). Дата обращения: 20 октября 2022
5. Примеры таблиц и затрат. [Электронный ресурс]: Как открыть свою авиакомпанию: бизнес-план - biznesprost.com. Режим доступа: URL: <https://biznesprost.com/otkryt-biznes/kak-otkryt-svoju-aviakompaniju.html>. Дата обращения: 21 сентября 2022
6. Характеристики самолётов [Электронный ресурс]: Уголок неба - airwag.ru. Режим доступа: URL: <http://www.airwag.ru/enc/airiner/>. Дата обращения: 10 сентября 2022
7. Л-410 - let.cz. Режим доступа: URL: <http://www.let.cz/ru/l410ng>. Дата обращения: 10 сентября 2022
8. Определение региональной авиации. [Электонный ресурс]: Журнал МАИ-май.ру. Режим доступа: URL: <https://mai.ru/upload/iblock/917/regionalnaya-aviatsiya-kak-odno-iz-usloviy-effektivnogo-tsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-priarktecheskikh-rayonov.pdf>. Дата обращения: 21 октября 2022
9. Расчет транспортного налога. [Электронный ресурс]: Налоговый калькулятор - palod.gov.ru. Режим доступа: URL: [https://www.nalog.gov.ru/m14/service/calc\\_transport/](https://www.nalog.gov.ru/m14/service/calc_transport/). Дата обращения: 13 октября 2022
10. Постановление правительства РФ №616. [Нормативно-правовой акт]. Дата обращения: 5 декабря 2022
11. Постановление правительства Республики Саха (Якутия) № 0Д-16. [Нормативно-правовой акт]. Дата обращения: 5 декабря 2022
12. Приказ правительства Республики Саха (Якутия) № 0Д-16. [Нормативно-правовой акт]. Дата обращения: 5 декабря 2022
13. Приказ правительства Республики Саха (Якутия) № 0Д-213. [Нормативно-правовой акт]. Дата обращения: 5 декабря 2022
14. Приказ правительства Республики Саха (Якутия) № 0Д-405. [Нормативно-правовой акт]. Дата обращения: 5 декабря 2022

## Наш флот

В настоящее время основу региональной авиации в Якутии и в России в целом составляют самолёты Ан-2, Let L-410UVP и Ан-24. В нашем концепте основной флота являются более современные самолёты, производства которых находятся в России (ЛМС-901 будет производиться на Уральском заводе гражданской авиации, где уже локализовано производство L-410UVP и L-410NG, а ТВРС-44 - на самарском «Авиакорре»).



Для выполнения санитарных авиаперевозок из различных населённых пунктов Якутии в Якутск по контракту с Министерством здравоохранения Республики Саха (Якутия) будут использоваться самолёты ЛМС-901 «Байкал», оборудованные медицинским оборудованием, в том числе для погрузки на борт маломобильных пациентов.

